



Leadership als Kompetenz für eine moderne Arbeitswelt

Egal ob flachere Hierarchien oder moderne Organisationsformen, egal ob Abwesenheiten von Führungspersonen wegen vakanten Stellen oder Burnouts – Leadership (Führung) trifft uns täglich, ob wir wollen oder nicht. Die Grundlagen der Führung helfen aber auch im täglichen Umgang im persönlichen Arbeitsumfeld, denn Bereiche wie Selbstkenntnis und -management, Kommunikation, Konfliktmanagement oder Teambildung gehen nicht nur Führungskräfte an.

Genau aus diesem Grund beschäftigen sich auch "Zahlenmeister" ab 2023 mit dem Thema Leadership – und zwar Fachleute sowie Experten und Expertinnen.

Fachleute absolvieren ein modernes Online-Modul im Selbststudium. Dieses kann orts- und zeitunabhängig im Vorfeld der eigentlichen Prüfungen absolviert werden.

Ein attraktives Diplom bringt Veränderung

Genau dies zeigt sich am Beispiel von René Richner. Er absolvierte 2022 die Expertenprüfung – als Leadership noch kein Thema in der Ausbildung war. Im Kurz-Interview gibt er Einblicke in seinen Alltag und zeigt auf, warum das Thema Führung auch für Zahlenmeister wichtig ist.

Was hat sich im Anschluss an dein Diplom beruflich gesehen verändert?

Zeitgleich mit meinem Abschluss verliess mein damaliger Chef und CFO das Unternehmen. In der Folge durfte ich während knapp einem Jahr die interimistische Leitung des Bereichs Finanzen übernehmen und hatte während dieser Zeit auch Einsitz in der Geschäftsleitung. Seit Frühling dieses Jahres bin ich nun Stellvertretender Bereichsleiter der Produktion und Projektleiter im Aufbau eines wirksamen Produktionscontrollings. Mein Finanz-Hintergrund liefert mir dabei ganz neue Inputs für diesen Bereich.

Wie hat sich dein Diplom im Bereich Führung ausgewirkt?

Mit der interimistischen Funktion erhielt ich die Gesamtverantwortung für den Finanzbereich. In dieser Funktion wurde ich in der lateralen Führung gefordert. Das heisst, die Kolleg*innen auf der gleichen Stufe im Fachbereich Finanzen zu

Die Expert*innen beteiligen sich an einem dreitägigen Workshop. Neben Wissensaufbau steht dabei auch das Networking unter den angehenden Absolventen im Fokus.

Auch wenn Sie sich vielleicht bis heute nicht mit der Übernahme einer Führungsaufgabe auseinandergesetzt haben - spätestens mit dem Erhalt ihres Fachausweises oder Diplom werden Sie als mögliche Kandidat*innen für eine Führungsposition in den Fokus rücken.

Die Fachkommission Führung ist überzeugt, dass mit dem Bereich Leadership den "Zahlenmeister*innen" eine wichtige Kompetenz für den beruflichen Werdegang vermittelt werden.

Joël Mattle, Leiter Fachkommission Führung

den gemeinsamen Vorgaben des Verwaltungsrats zu lenken.

Während ich vor der neuen Funktion das Fibu-Team direkt führte, hat sich die Führung seither stark in Richtung Führung von unterstellten Kadern verlagert. Das heisst, dass die Teammitglieder jeweils selbst auch wieder ihre Teams führen. Dadurch haben sich die Probleme, aber auch die Ansprüche der Kolleg*innen verändert - so standen beispielsweise auf einmal Verteilungskonflikte um Budgets im Vordergrund.

Welchen Führungs-Rucksack hast du in diese Position mitgebracht?

Vor der Weiterbildung zum Experten in Rechnungslegung und Controlling habe ich andere Aus- und Weiterbildungen abgeschlossen, wo Unternehmens- und Personalführung Bestandteil waren.

Meine Funktionen davor waren Controller und Teamleiter Fibu. Dank diesen Funktionen konnte ich bereits Erfahrungen in der fachlichen, projektbezogenen oder personellen Führung sammeln.

Auch durch meinen Militärdienst konnte ich in Weiterbildungen und vor allem im Umgang mit Menschen viel im Bereich Führung profitieren.

